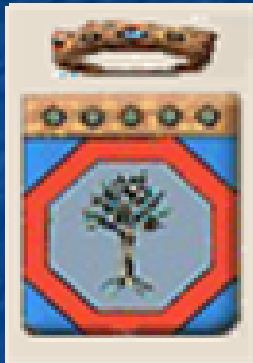


**Le Nuove Sfide Organizzative e Gestionali in ambito Nefrologico**  
Udine, 3-4 febbraio 2006



Regione Puglia

**D.I.A.N.**



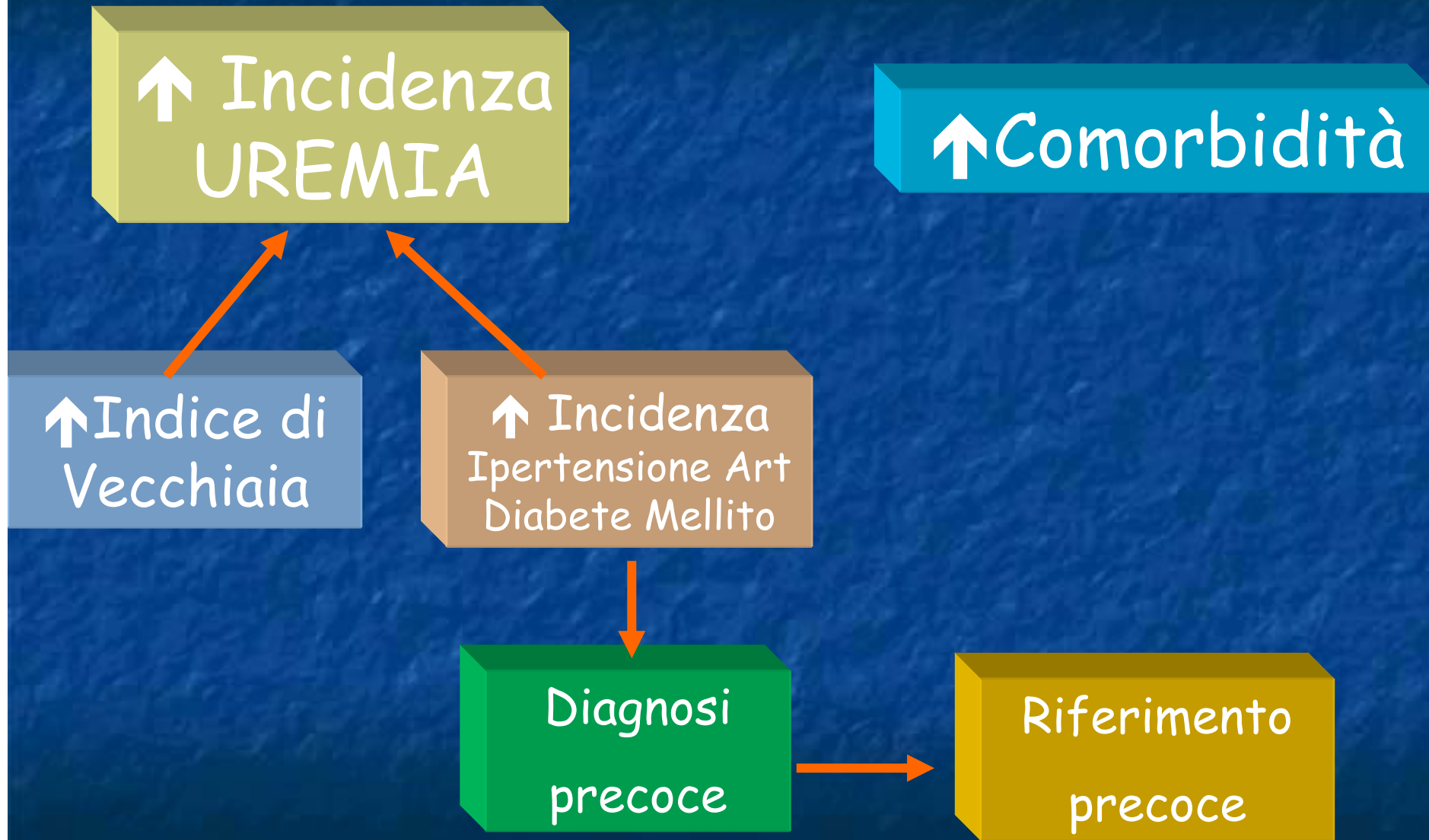
**Dipartimento Interaziendale per l'Assistenza in Nefrologia,  
Dialisi e Trapianto di Rene  
Comprensorio Provinciale di Foggia**

**D.A. Procaccini**

Direttore D.I.A.N.

S.C. Nefrologia e Dialisi a direzione ospedaliera  
Azienda Ospedaliero-Universitaria "OO.RR." Foggia

# Scenario attuale



# Disease Management

- E' un approccio che mira a razionalizzare e coordinare l'utilizzo delle risorse lungo tutti i punti di offerta del Sistema Sanitario Nazionale

GESTIONE  
TRADIZIONALE



SISTEMA  
REATTIVO

DISEASE  
MANAGEMENT



SISTEMA  
PROATTIVO

# Percorso del Paziente

E' l'iter complessivo che il paziente segue per risolvere il suo problema di salute.

Descrive, quindi, il percorso organizzativo clinico e le attività necessarie per fornire assistenza ad un gruppo di pazienti affetti dalla stessa patologia.

# DIAN

- Il Dipartimento interaziendale a valenza provinciale è una Struttura operativa di livello sovraordinato, rispetto a quello delle strutture, complesse o semplici, nello stesso aggregate, organizzata secondo un sistema di "rete".

DGR. n.681 del giugno 2001

# Dipartimento Interaziendale per l'Assistenza in Nefrologia, Dialisi e Trapianto di Rene Comprensorio Provinciale di Foggia



Azienda Ospedaliero-Universitaria  
"OO.RR." Foggia

Aziende Territoriali della  
Provincia di Foggia

# Mission del DIAN

- Garantire uniformità e continuità assistenziale su tutto il territorio provinciale, nel rispetto di equità di accesso e di omogenea qualità.

# Caratteristiche del DIAN



- Interaziendale
- Interarea
- Transmurale
- Strutturale
- Orizzontale
- Ad attività integrata

# Area di attività del D.I.A.N.

## Area Organizzativa

Area Assistenziale

Area Economica

Area Prevenzione

Area Ricerca  
clinico-laboratoristico-  
epidemiologica

Area Formativa



# Area Organizzativa

1. Elaborazione dei documenti programmatici ed organizzativi

# **Disciplinare tra l' Azienda Ospedaliero-Universitaria "OO.RR." di Foggia e le Aziende USL FG/1, FG/2, FG/3 per la garanzia di continuità assistenziale in Nefrologia, Dialisi e Trapianto di rene.**

Le Aziende sono parte del Dipartimento a valenza provinciale di assistenza in Nefrologia, Dialisi e Trapianto di rene. Per la realizzazione dell'obiettivo di cui sopra assumono, per il tramite della Conferenza dei Direttori Generali, il seguente disciplinare:

## **Art.1            TIPOLOGIA DI ATTIVITA'**

1. Sulla base del programma di attività periodicamente definito dal Comitato di Dipartimento, deve realizzarsi uno dei principali obiettivi dello stesso: garanzia, uniformità e continuità assistenziale su tutto il territorio provinciale, nel rispetto di equità di accesso e di omogenea qualità.

---

## **REGOLAMENTO APPLICATIVO DEL DISCIPLINARE DI UTILIZZO DI PRESTAZIONI AGGIUNTIVE ALL'INTERNO DEL DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE PER L'ASSISTENZA IN NEFROLOGIA, DIALISI E TRAPIANTO di RENE.**

Il presente regolamento fa proprie le motivazioni e le premesse già espresse ed approvate dalla Conferenza dei Direttori Generali in data 16/01/2003 nel disciplinare elaborato per la garanzia della continuità assistenziale nefrologica sul territorio provinciale. ( Art. 1 del Disciplinare).

**Art. 1** - Il personale dipendente interessato alla effettuazione di prestazioni aggiuntive di cui al Disciplinare può comunicare la propria disponibilità specificandone su apposito modulo, allegato al presente regolamento, il numero massimo mensile e , in ordine di preferenza, la sede lavorativa.

**Art. 2** - Le prestazioni aggiuntive, già motivate da specifiche relazioni all'uopo predisposte dai Direttori delle SS CC e approvate dalle singole Direzioni Generali

# Area Organizzativa

1. Predisposizione dei documenti programmatici ed organizzativi
2. Ridistribuzione dei posti letto

# Piano di Riordino della Rete Ospedaliera



**R E G I O N E P U G L I A**

Deliberazione della Giunta Regionale

N. **1087** del 02/08/2002 del Registro delle Deliberazioni

Codice CIFRA: **SAN /DEL/2002/ 00167**

OGGETTO: \_ Piano di Riordino della Rete Ospedaliera - Adozione definitiva a seguito di integrazioni al progetto di 1^ rimodulazione del Piano di cui alla DGR 26 Luglio 2002 n. 1086

L'anno 2002 addì 02 del mese di Agosto, in Bari, nella Sala delle adunanze, si è riunita la Giunta Regionale,

## Nefrologia

Le attività dialitiche fanno capo all'Unità operativa di Nefrologia.

I posti rene non rientrano nella dotazione di posti letto di cui al presente riordino della rete ospedaliera.

Nella provincia di Foggia è in atto una sperimentazione autorizzata dalla Giunta regionale, di dipartimento interaziendale di nefrologia e dialisi che vede aggregate le relative strutture dell'Azienda ospedaliero-universitaria Ospedali Riuniti di Foggia e le UU.SS.LL. FG1, FG2, FG3. Al fine di garantire il proseguo della sperimentazione che si sta rilevando ampiamente positiva, fermo restando il numero complessivo di posti letto di nefrologia nelle quattro aziende pari a n. 48, resterà attiva la struttura di S. Severo quale struttura semplice demandando alla conferenza dei direttori generali delle aziende interessate la temporanea redistribuzione dei posti letto.

# Distribuzione postiletto

Azienda	Piano Regionale	Comitato Dipartimento
OO.RR. Foggia		
- a direzione ospedal.	20	14
- a direzione univers.	8	12
ASL FG/1 San Severo	-	10
ASL FG/2 Cerignola	20	12
Totale	48	48

# Area Organizzativa

1. Predisposizione dei documenti programmatici ed organizzativi
2. Ridistribuzione dei posti letto
3. Analisi tramite questionario dello stato delle Strutture per l'Accreditamento d'Eccellenza

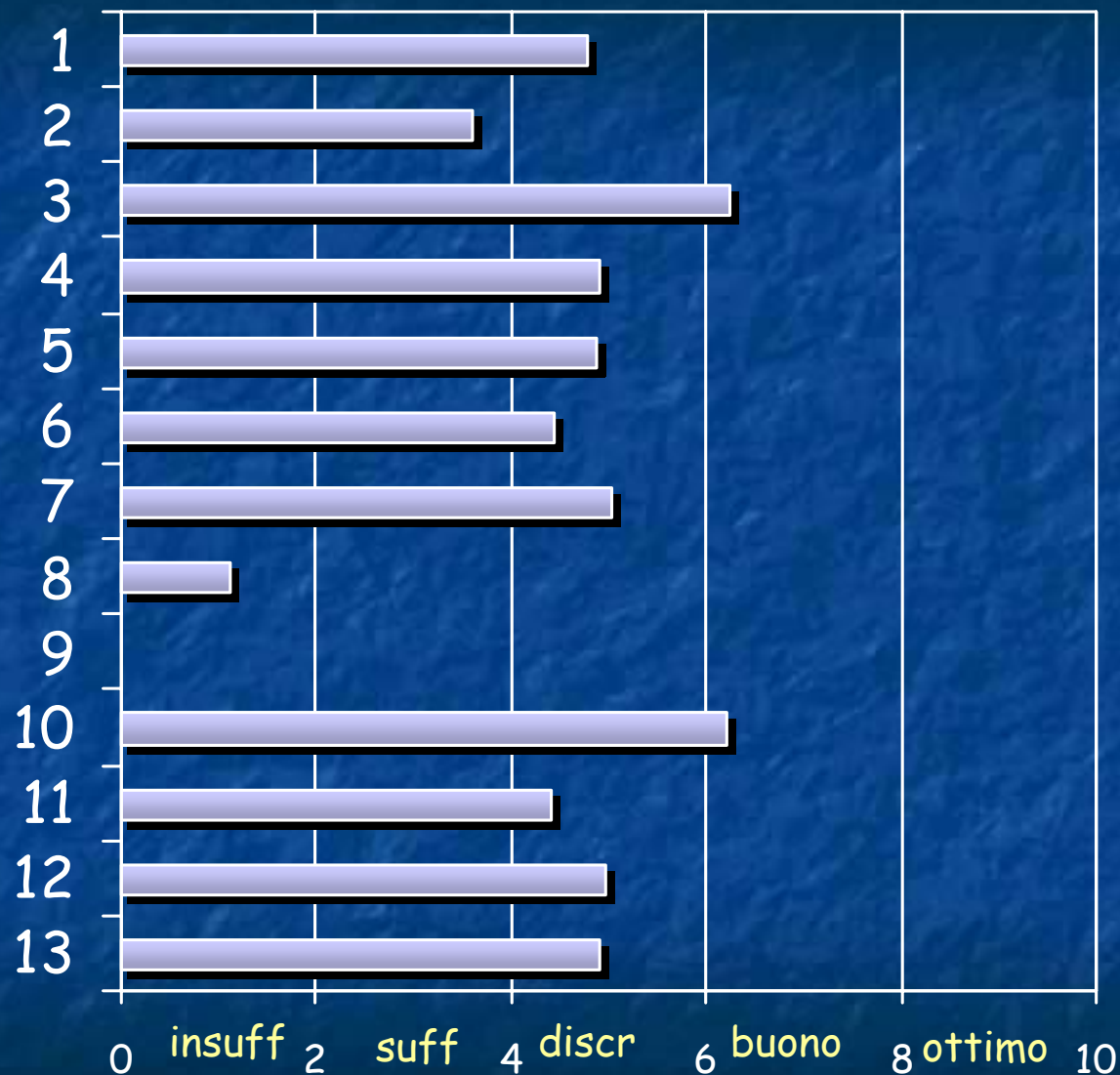
# Aree indagate

- Degenza
- Dialisi



# Area: Degenza - Dimensione: Trattamento

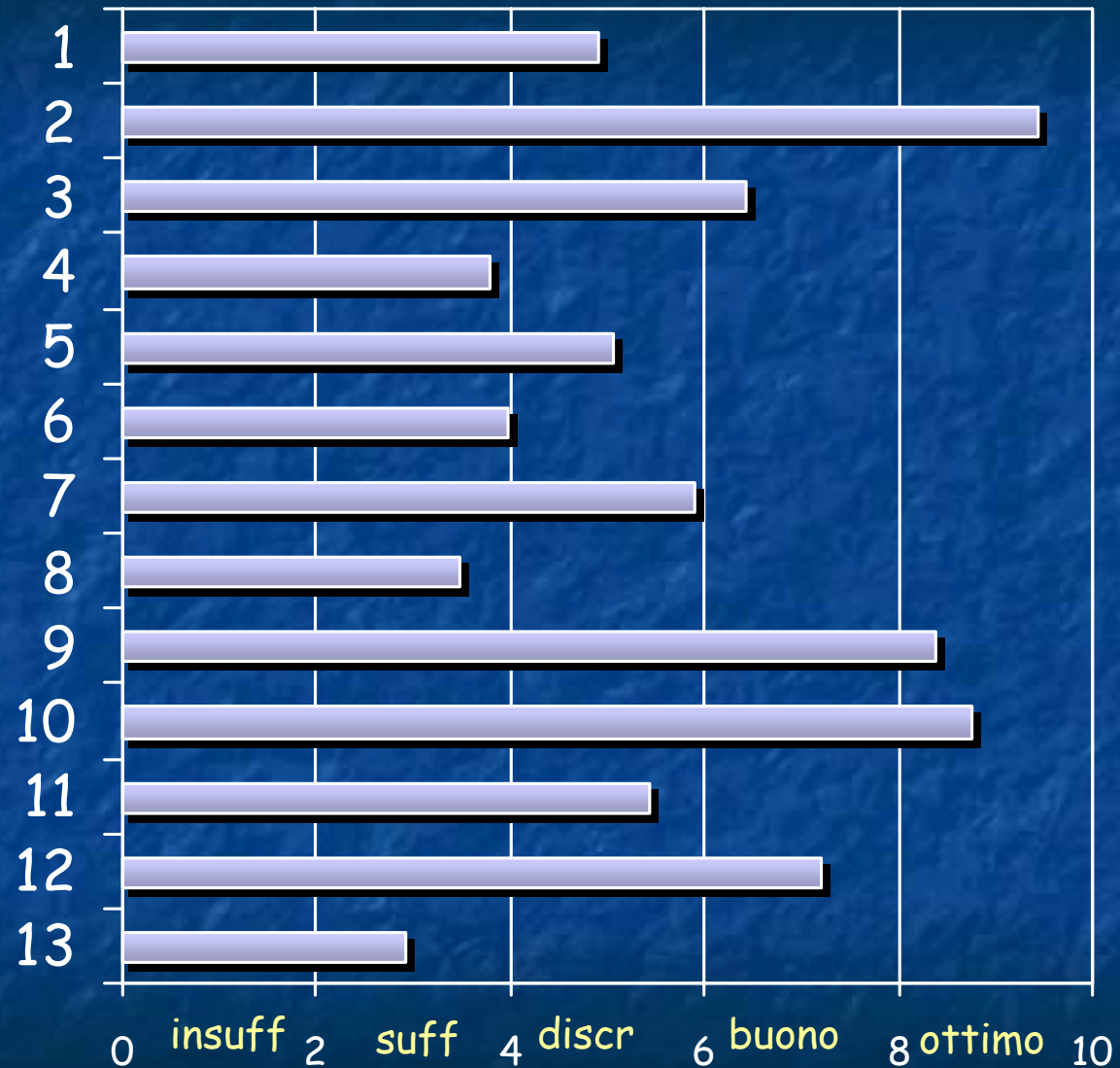
1. Specialità
2. Tempestività
3. Continuità
4. Integrazione
5. Responsabilità
6. Verifica
7. Tutela salute
8. Risorse
9. Accesso
10. Accoglienza
11. Comodità pz
12. Rispetto pz
13. Rispetto dip



TUTTI

# Area: Dialisi - Dimensione: Trattamento

1. Specialità
2. Tempestività
3. Continuità
4. Integrazione
5. Responsabilità
6. Verifica
7. Tutela salute
8. Risorse
9. Accesso
10. Accoglienza
11. Comodità pz
12. Rispetto pz
13. Rispetto dip



TUTTI

# Area di attività del D.I.A.N.

Area Organizzativa

Area Assistenziale

Area Economica

Area Prevenzione

Area Ricerca  
clinico-laboratoristico-  
epidemiologica

Area Formativa



# Area Economica

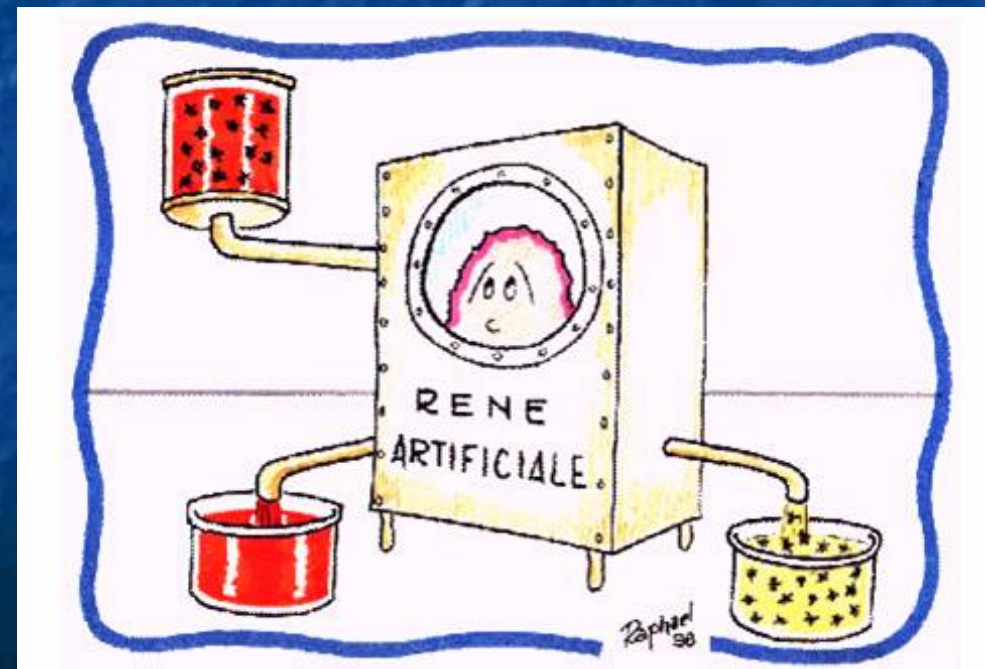
- Analisi comparativa dei prezzi del materiale per dialisi, per consentire di rilevare possibili economie.
- Allineamento al prezzo minimo praticato

€ 250.000,00/anno



# Area Economica

- Acquisizione di materiale per dialisi e servizi tramite gara:
  - base d'asta : prezzo pre-esistente
  - al ribasso



# Area di attività del D.I.A.N.

Area Organizzativa

Area Assistenziale

Area Economica

Area Prevenzione

Area Ricerca  
clinico-laboratoristico-  
epidemiologica

Area Formativa



# Area Assistenziale

- 2002
  - incremento dell'attività di dialisi presso il P.O. "Lastaria" di Lucera della A.U.S.L. FG/3.
- 2003
  - programma di ospedalizzazione domiciliare
- 2004
  - turno notturno di emodialisi presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria "O.O.RR." Foggia

# Areae di attività del D.I.A.N.

Area Organizzativa

Area Assistenziale

Area Economica

Area Prevenzione

Area Ricerca  
clinico-laboratoristico-  
epidemiologica

Area Formativa



# Area Prevenzione

- 2003
  - "Mese della Prevenzione delle Malattie Renali" nell'Azienda USL FG/1
  
- 2004:
  - Presentazione del progetto di Prevenzione Secondaria delle Nefropatie "PREDIAL"
  
  - "Ottobre 2004 Mese della Prevenzione delle Malattie Renali nella Provincia di Foggia"
  
- 2005
  - Volontariato in Piazza
  - Week-end della Salute
  - "Ottobre 2005: Mese della Prevenzione delle Malattie Renali nella Provincia di Foggia"
  - Pedalata per la Salute



# Attività ambulatoriale

Ambito territoriale	Anno	n.Comuni	Ore ambulatorio <u>gratuito</u>
ASL FG/1	2003	9	68
DIAN	2004	28	197
DIAN	2005	31	379

# Area Prevenzione

**OTTOBRE 2005**  
**MESE DELLA PREVENZIONE  
DELLE MALATTIE RENALI  
nella Provincia di Foggia**





# Attività ambulatoriale



Città di Foggia

**Circoscrizione Comunale 1  
"Arpi"**

**Circoscrizione Comunale 2  
"Cattedrale"**

**Circoscrizione Comunale 3  
"Puglie"**

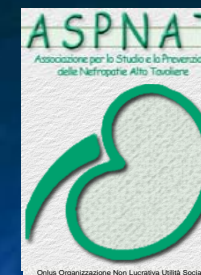
**Circoscrizione Comunale 4  
"San Lorenzo"**

**Circoscrizione Comunale 5  
"Camporeale"**

**Circoscrizione Comunale 6  
"Crocì"**



# Informazione



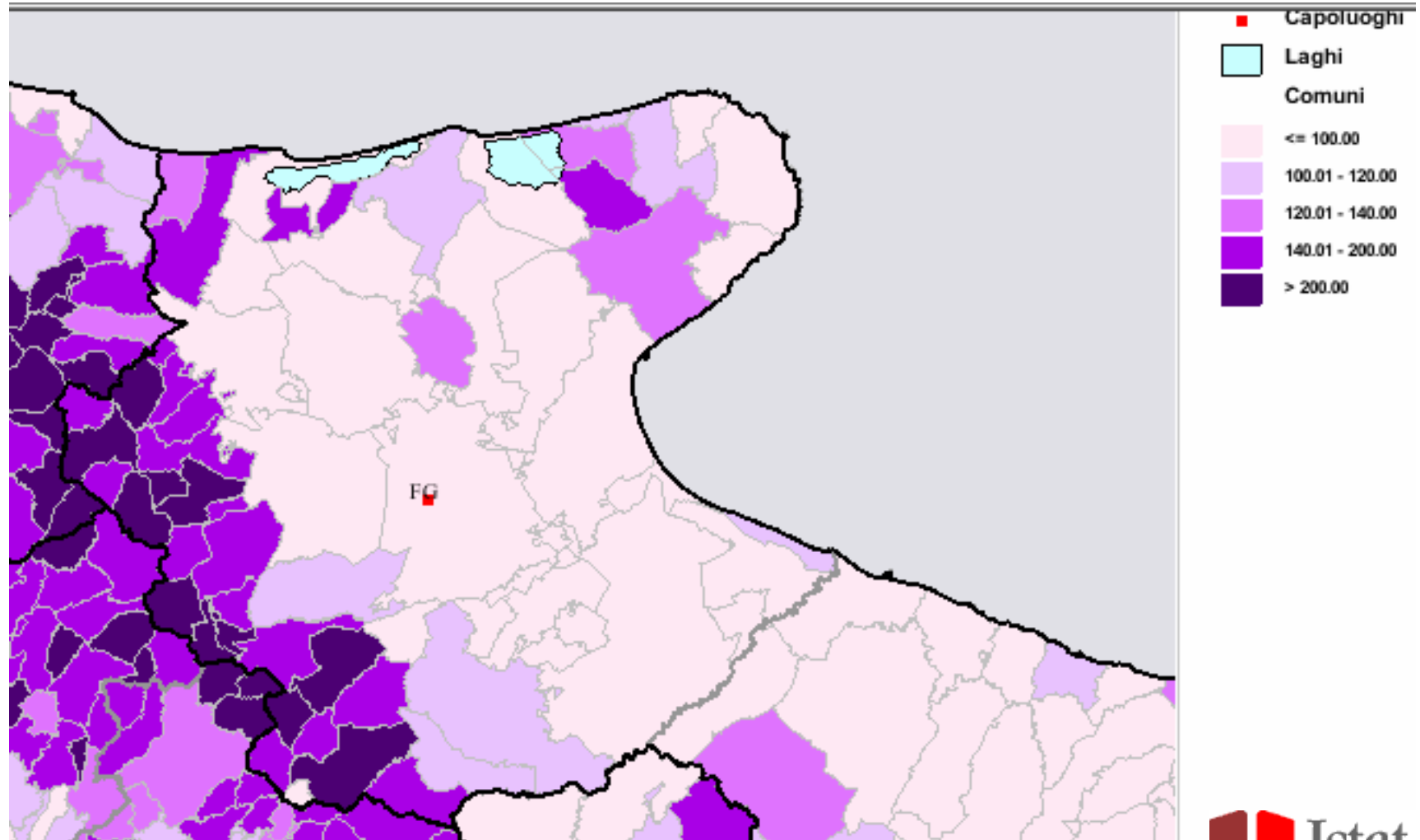
Ambito territoriale	Anno	Opuscoli informativi distribuiti	Eventi divulgativi (gg)
ASL FG/1	2003	3.000	9
DIAN	2004	16.000	21
DIAN	2005	25.000	24

# Progetto PREDIAL

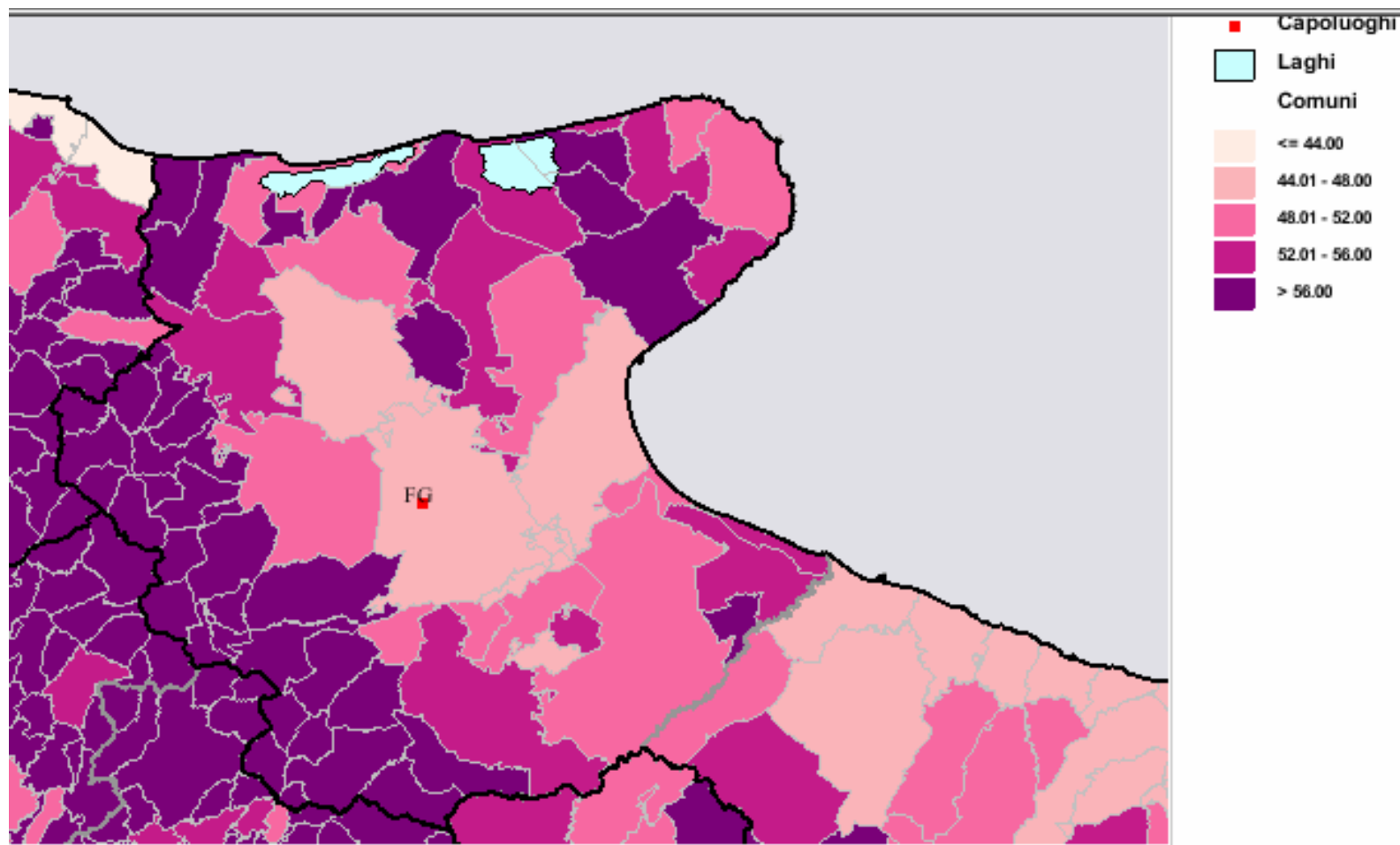
## OBIETTIVI

- Riconoscere precocemente i pazienti affetti da Nefropatia cronica.
- Facilitare i livelli di integrazione ospedale-territorio-medicina di Base.
- Utilizzare il progetto per programmi di educazione sanitaria.

# Indice di Vecchiaia (2001)



# Indice di Dipendenza





# Progetto PREDIAL

## OBIETTIVI

- Riconoscere precocemente i pazienti affetti da Nefropatia cronica.
- Facilitare i livelli di integrazione ospedale-territorio-medicina di Base.
- Utilizzare il progetto per programmi di educazione sanitaria.

**Agenzia Regionale Sanitaria**

Prot. n° 456

li, 04 FEB. 2004

Area:

Ufficio:

Rif. Nota n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_

Oggetto: Progetto Predial - Prevenzione  
secondaria delle nefropatie"

Al Direttore Generale  
Dr. Nicola Cardinale  
A.O. Policlinico di Foggia

E p.c. Dr. D. Procaccini  
Direttore U.O. Nefrologia Osp.  
A.O. Policlinico di Foggia

Il Progetto proposto è di elevato profilo scientifico e di rilevante impatto rispetto alla possibilità di garantire una più adeguata efficienza ed efficacia dell'assistenza ai nefropatici.

Il Progetto, peraltro risponde ai seguenti requisiti:

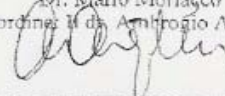
1. coerenza con gli obiettivi della pianificazione regionale (decentramento, integrazione dei servizi e valorizzazione della prevenzione);
2. economicità del Progetto, in relazione alla possibilità di risparmiare risorse attraverso la dilazione dell'inizio della terapia dialitica, tramite sorveglianza dei pazienti candidati a tale terapia;
3. rigoroso impianto metodologico, basandosi su corrette basi epidemiologiche e di evidenza dei benefici prevedibili;
4. possibilità di sviluppare un sistema di indicatori per la valutazione del percorso assistenziale di pazienti con patologia cronica ed evolutiva.

Trattandosi, peraltro, della prima sperimentazione nazionale d'integrazione di servizi di I e II livello, rivolto all'individuazione delle anomalie funzionali di significato prognostico della insufficienza renale, sarà possibile utilizzare tale Progetto per la definizione di un modello assistenziale valido su tutto il territorio regionale e per l'implementazione del Registro dei pazienti in fase predialitica, che rientra tra gli obiettivi del DIEF 2003.

In considerazione della pertinenza del Progetto con quanto previsto tra le priorità di attuazione del PSN e della sua coerenza rispetto agli ambiti specifici individuati nella DGR n. 1964 del 28.11.2003, concernente l'approvazione del "Programma di utilizzo delle quote vincolate agli obiettivi del Piano Sanitario Nazionale per l'anno 2003", si ritiene che sussistano le condizioni perché esso sia proposto alla Giunta Regionale, per essere finanziato con le risorse assegnate per tale Programma. A tal fine, pur salvaguardando complessivamente l'impianto progettuale definito nel documento, si dovranno apportare taluni necessari adattamenti, d'intesa con l'estensore del progetto.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale  
Dr. Mario Morlacco  
D'ordine: Dr. Ambrogio Aquilino





A.Re.S. - Puglia

## 27/32 *Programmazione*

**Indirizzi organizzativi in  
materia di assistenza ai  
soggetti Nefropatici.**

*Delibera A.Re.S. n° 90 del 30/08/04*

# Area di attività del D.I.A.N.

Area Organizzativa

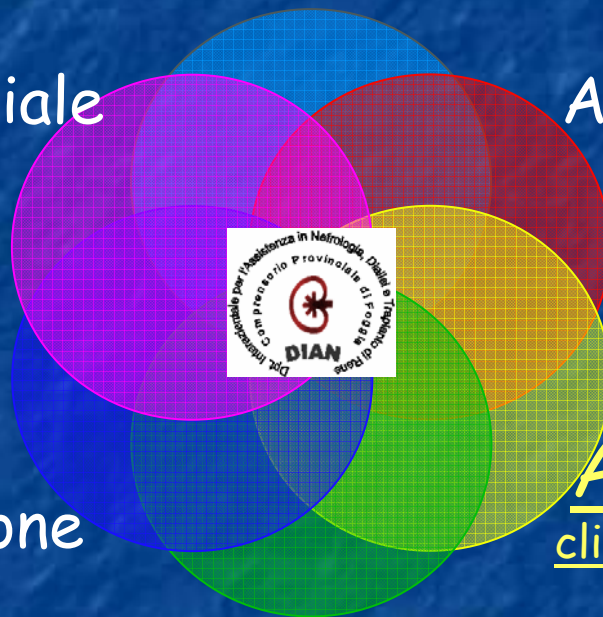
Area Assistenziale

Area Economica

Area Prevenzione

Area Ricerca  
clinico-laboratorio-  
epidemiologica

Area Formativa



# Area Ricerca

- PROGETTO S.I.G.A.N.A.
  - Il "Riferimento Tardivo" nelle Strutture nefrologiche italiane.
  - Valutazione degli Outcomes delle malattie renali croniche.
- Studio genetico delle malattie renali rare presso il Centro di Medicina Molecolare degli "OO.RR."

# Area di attività del D.I.A.N.

Area Organizzativa

Area Assistenziale

Area Economica

Area Prevenzione

Area Ricerca  
clinico-laboratoristico-  
epidemiologica

Area Formativa



# Finalità della Formazione

- Coinvolgimento
- Omogeneità
- Confronto
- Interscambio culturale

# Formazione per MMG

## ■ 2003

- Conferenze Nefrologiche: Ospedale & Territorio"
- Marzo 2003 "Mese della Prevenzione delle Malattie Renali" nell'Azienda USL FG/1

## ■ 2004

- "Il MMG e l'Assistenza al paziente Nefropatico"  
Accreditato 13 E.C.M.
- Convegno "Ottobre 2004 Mese della Prevenzione delle Malattie Renali nella Provincia di Foggia"

## ■ 2005

- "Nefropatie da Farmaci"  
Accreditato 5 E.C.M.

# Formazione per Nefrologi

- 2002
  - XXX Giornate Mediche Daune " La Nefropatia Diabetica"  
Accreditato 4 ECM
- 2003
  - "Nefrologia Clinica: Incontri con l'Esperto:" Accreditato 6 ECM
- 2004
  - "La valutazione della Qualità di Vita correlata alla salute"  
Accreditato 6 E.C.M.
  - "La Capacità Funzionale del paziente nefropatico: ruolo della dieta ipoproteica e dell'attività fisica" .  
Accreditato 6 ECM
- 2005
  - "Arteriopatia Obliterante Periferica: approccio multidisciplinare" Accreditato 5 ECM

# Formazione per Nefrologi

- Seminari monotematici con cadenza mensile

# Formazione per Infermieri

## ■ 2003

- "L'assistenza infermieristica al paziente nefropatico"  
Accreditato 5 E.C.M. (n.3 Edizioni)

## ■ 2004

- "I Determinanti della Efficienza Dialitica"  
Accreditato 4 E.C.M. (n.2 Edizioni)

- "Nozioni di Informatica applicate alla Nefrologia"  
Accreditato 23 E.C.M. (n.4 Edizioni)

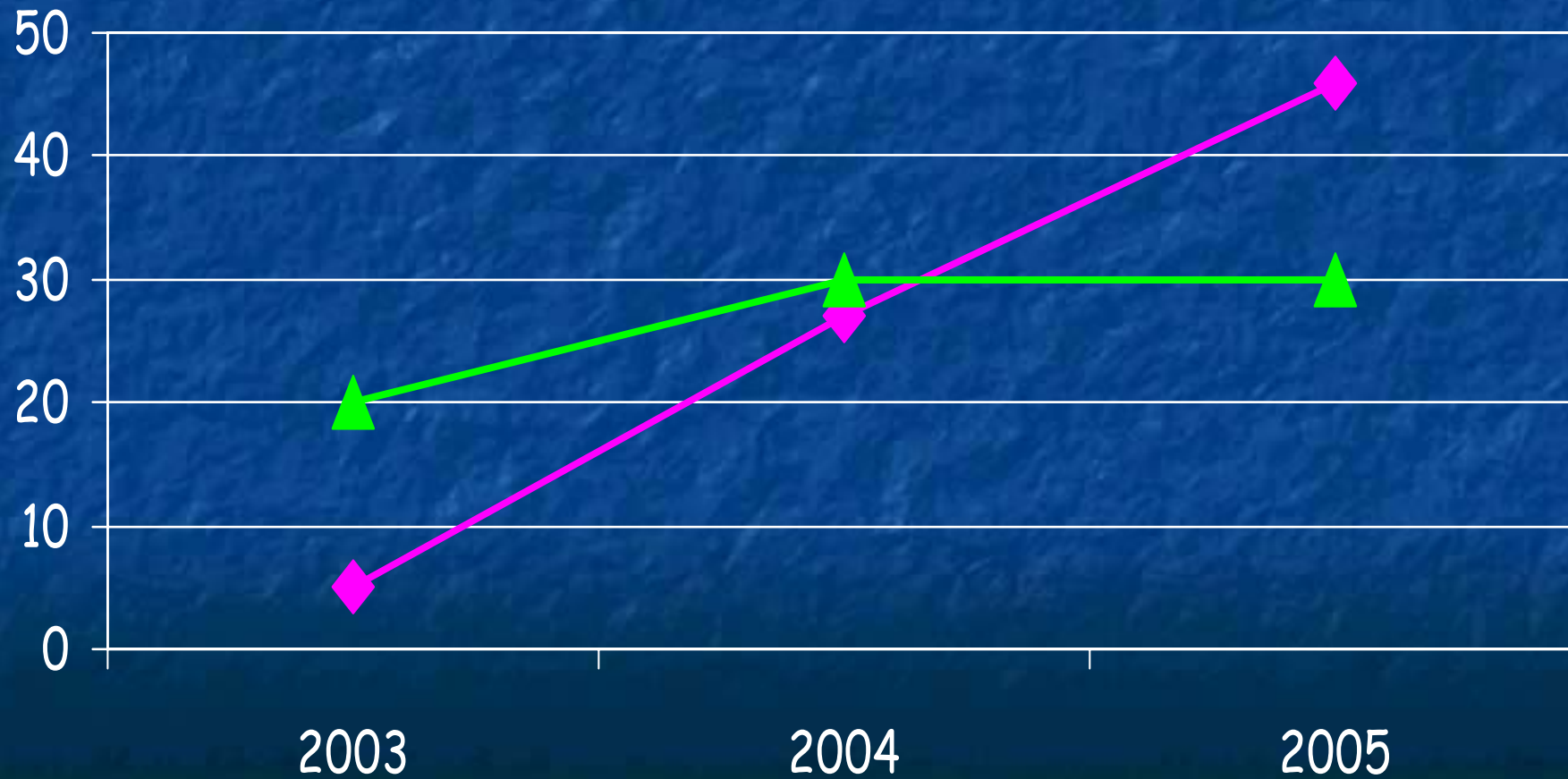
## ■ 2005

- "La Documentazione infermieristica come Fattore della Qualità delle Strutture Nefrologiche"  
Accreditato 46 ECM (n.5 edizioni)

# Formazione per Infermieri



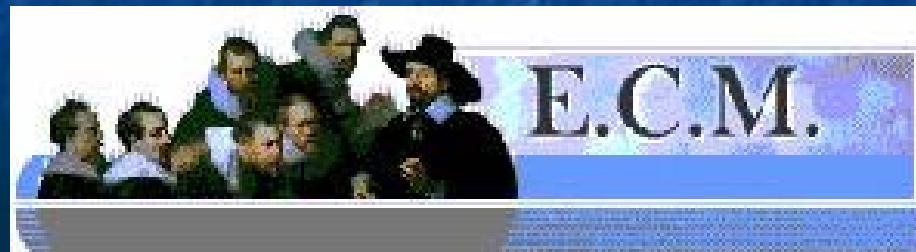
◆ ECM prodotti ▲ ECM richiesti



# Costi della formazione

€ 1,66 per Credito ECM

90 % dei Docenti appartenenti al DIAN



# Punti di debolezza

- Assenza di precedenti normative e documenti di riferimento
- Eccessiva burocratizzazione
- Timore verso le novità ed i cambiamenti
- Mancanza di cultura partecipativa
- Scarsa abitudine al coordinamento e all'integrazione degli operatori
- Autonomia gestionale del dipartimento subordinata alle Direzioni Generali, nonostante l'attribuzione di un governo "forte"

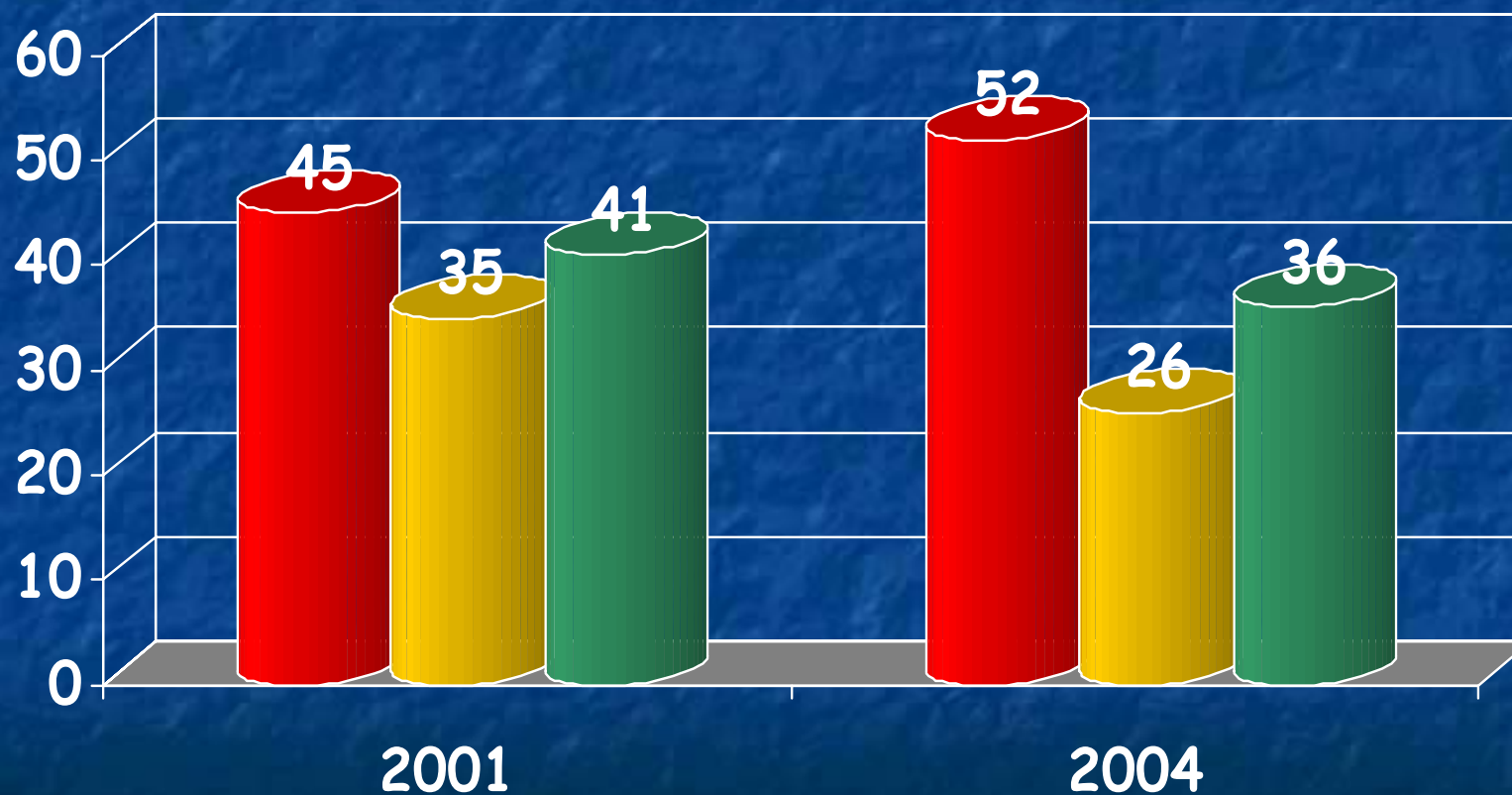
## Due indagini a confronto

	2001	2004
	n.	n.
	(%)	(%)
Aziende sanitarie ed IRCCS	332	340
Risposte al questionario	171 (55%)	244 (76%)

# Stato di attuazione dei Dipartimenti, secondo la normativa vigente

%

■ Nord ■ Centro ■ Sud e Isole



# Stato di attuazione dei Dipartimenti (2004)

- Organizzazione Dipartimentale completata

40 % delle Aziende Sanitarie che hanno risposto  
ovvero

21,7 % di tutte le Aziende Sanitarie nazionali

# Punti di forza

- Orientamento al paziente
- Razionalizzazione e ottimizzazione delle risorse economiche
- Definizione del Percorso del Paziente
- Miglioramento dei rapporti ospedale - territorio
- Garanzia di continuità assistenziale
- Valorizzazione e sviluppo delle risorse umane
- Scambio culturale



# FORUM P.A. 2001



FORUM P.A. 2001  
in collaborazione con

24 ORE  
**Sanità**



Conferenza delle regioni  
e province autonome

CENTRO STUDI  
**3M**  
S A L U T E

presenta

**FORUM P.A. SANITA'**  
un premio per l'innovazione nei servizi sanitari



*Ministero della Sanità*



Conferenza delle Regioni  
e delle Provincie Autonome

## Premio Forum P.A. Sanità 2001

*Il Progetto*

*"Dipartimento Interaziendale per assistenza in Nefrologia"*

presentato da

*Comprensorio Aziende Sanitarie della provincia di Foggia  
Regione Puglia*

nel Settore *Qualità nei Servizi Sanitari*

è stato giudicato meritevole di una particolare segnalazione



44-DIRE

**Sanità**

Roma 8 maggio 2001  
Il Presidente della Giuria

Carlo Mochi Sismondi

# Misure di frequenza del trattamento dialitico

	Incidenza (n./pmp.)	Prevalenza (n./pmp.)	Paz. in PD (%)	Mortalità (%/anno)
Foggia	150	683	16,5	12,3
Puglia	173	892	9,4	11,2
Italia	169	741	10,3	12,9

# NEFROLOGIA



# NEFROLOGIA





# II DIAN

## ■ Direttori:

A.M. De Min, L. Gesualdo, C.Montemurno, D.A. Procaccini

## ■ Dirigenti Medici:

F. Aucella, C.Avanzi, M. Capotorto, F.Carusillo, C.Casale,  
M. Castronovi, A. Crisetti, D. d'Altilia, R.dell'Aquila,  
P. delli Carri, M.Di Dio, V. Di Gioia, A.M. Di Palma,  
M. Forcella, G.Gatta, B. Infante, M. Ktena, A. Latino,  
A. Pappani, R. Perulli, T.Prisco, M. Querques, F.Ruscitto,  
G. Salatino, A.M.Savastano, A. Specchio, G. Stallone,  
S.Spada, I.Stella, M. Vigilante, V.Vocino, N. Ungaro,  
M.A.Zizza

## ■ Personale di Comparto